

Отчет о проведенной служебной командировке

с 3 ноября по 7 ноября 2025года в рамках продолжения реализации проекта
«Повышение устойчивости и готовности к стихийным бедствиям в Таджикистане»

Место проведения: г. Ташкент Республика Узбекистан

Сроки командировки: с 3 по 7 ноября 2025года

Тема тренинга: PIUеег-тренинге, организованном для стран Центральной Азии и Турции

Участники: Обучение рассчитано на специалистов по мониторингу и оценке, а также представителей государственных органов, вовлеченных в процесс разработки проектов Всемирного Банка.

Приглашение: Письмо регионального офиса Всемирного Банка от 01.10.25г

Yulia Myakisheva ECCCA Consultant CA PIU Academy Central Asia

Phone: +7 912 697 63 05 Email: ymyakisheva@worldbank.org

Получено: не возражение Координатора ГРП и согласие Директора ГРП МТ РТ

Цели тренинга: заключаются в совершенствовании систем учета результатов в странах региона, а также в повышении квалификации специалистов, участвующих в оценке проектов Всемирного Банка. Особое внимание уделяется разработке систем оценки результатов с применением теории изменений в соответствии с международными стандартами, повышению качества данных через использование инновационных технологий.

В ходе тренинга выступили представители регионального офиса Всемирного Банка в г.Ташкенте Республики Узбекистан и другие ответственные лица:

- Наджи Бенхассин, Директор подразделения, Всемирный Банк;
- Сол Тадео, Академия данных Группы Всемирного Банка;
- Саадулаев Алишер начальник управления инвестиционных проектов, Государственного комитета по управлению государственным имуществом Республики Узбекистан
- Лисандро Мартин, Директор, Департамент по вопросам достижения результатов ГВБ,
- Инду-Джон Абрахам, Операционный менеджер по Центральной Азии, Всемирный банк
- Yulia Myakisheva ECCCA Consultant CA PIU Academy Central Asia
- Мари Штеберль, Всемирный Банк
- Амна Аакил, Алишер Умаралиев, CLEAR PCA
- Лив Лафонтен, CLEAR PCA
- Мохамед Нада, Всемирный Банк
- Сол Тадео, Академия данных Группы Всемирного Банка

Перечень вопросов и тем, рассмотренных в ходе проведения тренинга:

№	Наименование темы
1	Управление, нацеленное на достижение результатов
2	Обзор ключевых принципов управления по результатам
3	Практикум: Разработка системы оценки
4	Теория изменений. Разработка теории изменений
5	Подход, ориентированный на результат: обзор инструмента Всемирного Банка (Scorecard Tool)
6	Система оценки, нацеленная на конечные результаты.
7	Ключевые компоненты плана оценки. Источники данных и методы сбора.
8	Обеспечение качества данных на этапе реализации.
9	Процесс передачи и обработки данных.
10	Разработка плана мониторинга и оценки и построение цепочки сбора данных.
11	Геопространственная инфраструктура.
12	Альтернативные источники данных Аналитика для обратной связи и корректировок.
13	Стратегии роста: расширение, масштабирование, ускорение
14	Расстановка приоритетов и этапов реализации Практикум: Анализ отставания от целевых показателей
15	Практикум: Адаптация плана и пересмотр приоритетов Концептуальные основы оценки
16	Диагностика связей с национальными системами.
17	Применение передовых технологий для оценки результатов: использование генеративного искусственного интеллекта (GenAI).
18	Обратная связь на основе аналитики. Расширение, масштабирование и ускорение. Определение приоритетов и последовательности действий
19	Управление, ориентированное на результат. Мониторинг и оценка в контексте Всемирного Банка
20	Общий обзор на примере системы показателей Группы Всемирного Банка.
21	Опыт интеграции новых инструментов. Подход к управлению результатами, ориентированный на конечные эффекты
22	Управление системой мониторинга результатов, ориентированной на конечные эффекты: Теория изменений.
23	Самооценка системы: где мы находимся сейчас? Диагностическая оценка взаимосвязей с национальными системами
24	Система результатов. Области воздействия и показатели результатов
25	Работа по достижению целевых показателей.

В ходе тренинга были активные выступления специалистов по мониторингу и оценке инвестиционных проектов, представителей Республики Таджикистан. Они поделились своим опытом: в разработке теорий изменений, индикаторов проекта, матрицы результатов,

Разработка плана мониторинга и оценки и построение цепочки сбора данных. Геопространственная инфраструктура. Альтернативные источники данных. Аналитика для обратной связи и корректировок. Анализ отставания от целевых показателей.

Представитель ГРП МТ РТ Низомидинов Бахтиер выступил с краткой презентацией по индикаторам и Матрицей результатов.

Затронул темы: социально-экологические и гендерные аспекты в реализации инвестиционных проектов. Принимал активное участие в прениях, вопросах и ответах, викторинах по мониторингу и оценке.

Представители ВБ в г. Ташкенте отметили позитивные выступления представителя Группы реализации проекта Министерства транспорта Республики Таджикистан Низомидинова Бахтиера Турдиалиевича.

Обсуждены были такие ключевые принципы МиО во Всемирном банке, как:

- Участие заинтересованных сторон: Вовлечение всех ключевых участников в процессы мониторинга и оценки.
- Актуальность: Соответствие целей и результатов потребностям и приоритетам.
- Эффективность и результативность: Анализ соотношения затрат и полученных результатов.
- Устойчивость: Оценка того, могут ли достигнутые результаты сохраниться после завершения проекта.
- Постоянное совершенствование: Использование результатов МиО для улучшения будущих проектов и политик.
- Подотчетность: Обеспечение эффективного использования ресурсов и прозрачности перед налогоплательщиками и другими стейкхолдерами.

По итогам проведенного тренинга всем участникам были вручены сертификаты об успешном обучении и разработке систем оценки результатов с применением теории изменений в соответствии с международными стандартами, повышению качества данных через использование инновационных технологий.

«Повышение устойчивости и готовности к стихийным бедствиям в Таджикистане»

Список участников от Республики Таджикистан:

1	Nurek Hydropower Rehabilitation Project Phase 2	Ashurzoda Sorbon – M&E Specialist (elrpbt@gmail.com)
2	Tajikistan Water Supply and Sanitation Investment Project	Daler Nazarov – M&E Specialist (daler.nazarov@hotmail.com)
3	Financial and Private Sector Development Project	Shahlo Mamadmurodova – M&E Specialist (m.shahlo@piumof.tj)
4	Tajikistan Preparedness and Resilience to Disasters Project	Naqibkhon Sharifov – M&E Specialist (s.nakibhan@piumof.tj)
5	Tajikistan Preparedness and Resilience to Disasters Project	Bakhtiyor Nizomidinov – M&E Specialist (pigprojectmonev@gmail.com)
6	Tajikistan Preparedness and Resilience to Disasters Project	Firuz Sharifov – M&E Specialist (mes@coescd.tj)
7	Technical Assistance for Financing Framework for Rogun Hydropower Project	Inamov Eraj – M&E Specialist (eraj.inamov@gmail.com ; grpsgs@gmail.com)
8	Social Protection Modernization and Economic Inclusion Project	Ruzabegim Mamadnazarova – M&E Specialist (monitoring.spmeip@tandurusti.tj)
9	Social Protection Modernization and Economic Inclusion Project	Siyovush Bobokhonzoda – Project Manager (bsiyovush@gmail.com)
10	Ministry of Finance	Komron Yunusov, Chief Specialist of Department of Public Credit and Public investment
11	Strengthening Water and Irrigation Management Project	Ibodullo Toymastov – M&E Specialist (ibodullotoimastov89@gmail.com)

Отчет подготовил:

***Низомидинов Бахтиер,
специалист по МиО ГРП
при Министерстве транспорта.
Республики Таджикистан.
10.11.2025год.***







«Повышение устойчивости и готовности к стихийным бедствиям в Таджикистане»



***Низомидинов Бахтиер,
специалист по МиО ГРП
при Министерстве транспорта.
Республики Таджикистан.
12.11.2025год.***

«Повышение устойчивости и готовности к стихийным бедствиям в Таджикистане»

Фотографии с тренинга: Начало тренинга



Рассмотрение тем и вопросов тренинга



«Повышение устойчивости и готовности к стихийным бедствиям в Таджикистане»

*Представитель Таджикистана: Низомидинов Бахтиер ГРП МТ РТ
и представители Турции.*



Выступление тренера из Пакистана г-жа Гулчин:



«Повышение устойчивости и готовности к стихийным бедствиям в Таджикистане»

Выступление г-на Мухаммада. Региональный офис в г.Ташкенте



Сертификат об успешном окончании тренинга



«Повышение устойчивости и готовности к стихийным бедствиям в Таджикистане»

Справа налево: Накибхон Шарифов (ЦРП Минфина) и Шарифов Фируз (КЧС и ГО) и представители проекта из Турции



Дискуссии с представителем Турции



«Повышение устойчивости и готовности к стихийным бедствиям в Таджикистане»

Справа – Юлия Мякишева, Всемирный Банк



Завершающая сессия тренинга



«Повышение устойчивости и готовности к стихийным бедствиям в Таджикистане»



«Повышение устойчивости и готовности к стихийным бедствиям в Таджикистане»



«Повышение устойчивости и готовности к стихийным бедствиям в Таджикистане»



«Повышение устойчивости и готовности к стихийным бедствиям в Таджикистане»

